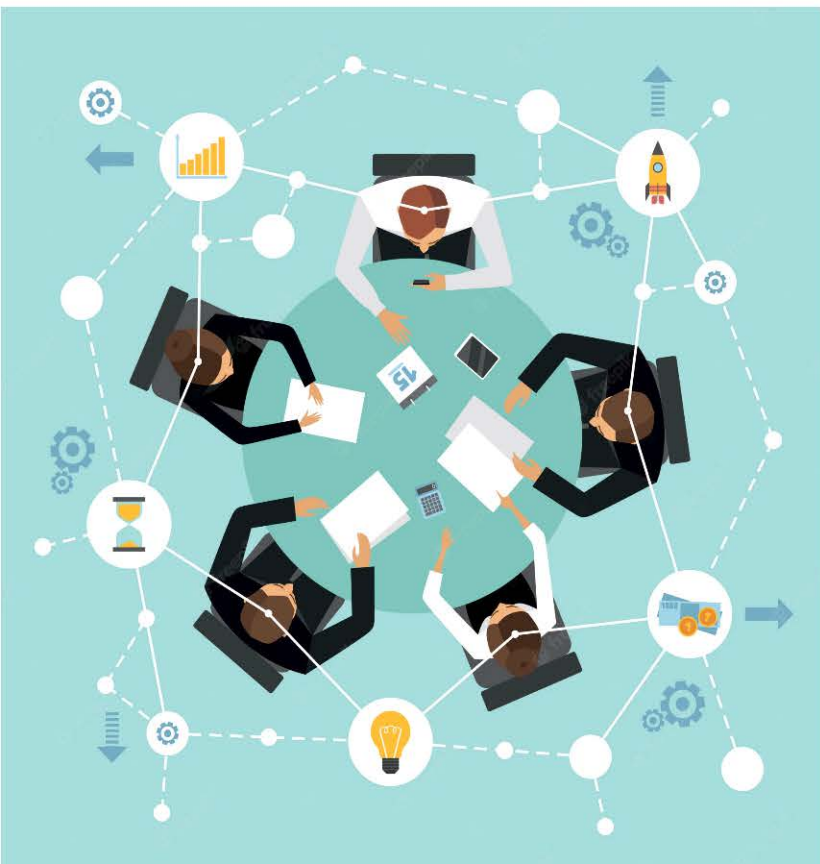


A blurred background image of a modern office. Three business professionals (two men and one woman) are standing near a large window, engaged in a conversation. The office has a desk with a laptop and some papers in the foreground. The overall tone is professional and business-oriented.

# УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

**ЗАНЯТИЕ 1**

АВТОР КУРСА  
*Михаил Сузов*



## Проект

временное предприятие, имеющее своей целью достижение конкретного результата (уникальный продукт/услуга) в заданные сроки, в рамках указанного бюджета, с определенными затратами



разработка нового изделия (продукта)



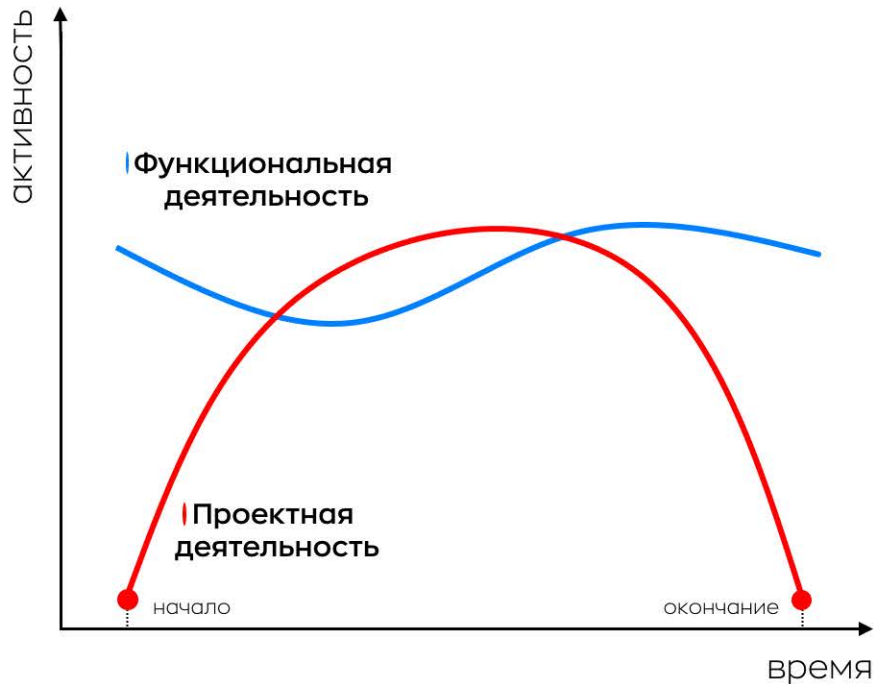
осуществление изменений в структуре управления организации



разработка новой/совершенствование имеющейся информационной системы



запуск в серийное производство нового изделия

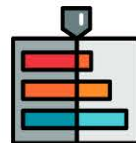


## Работа

- 1 операции/функции
- 2 проекты



- работы периодически повторяются
- отсутствует начальная/конечная дата
- работы не завершаются по достижению целей



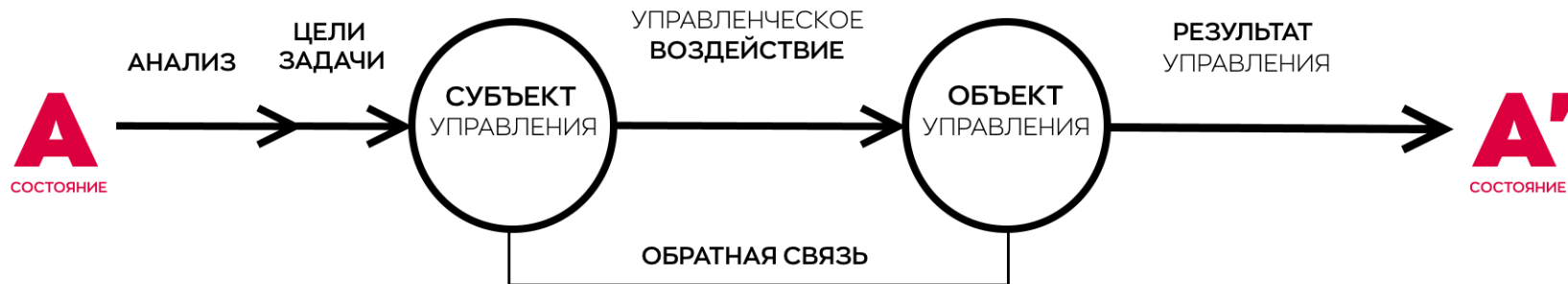
- работы уникальны и неповторимы
- присутствует начальная/конечная дата
- работы завершаются по достижению целей

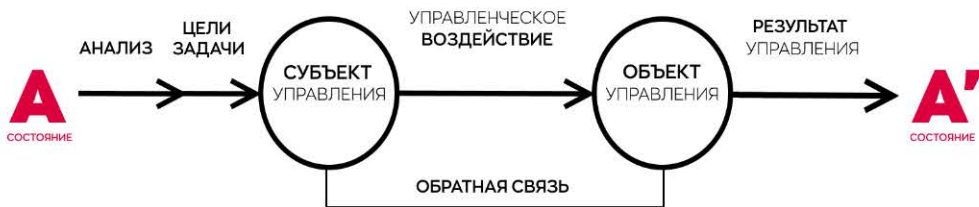


1. Что такое проект?

2. Особенности функциональной  
и проектной деятельности

**3. Процесс управления**



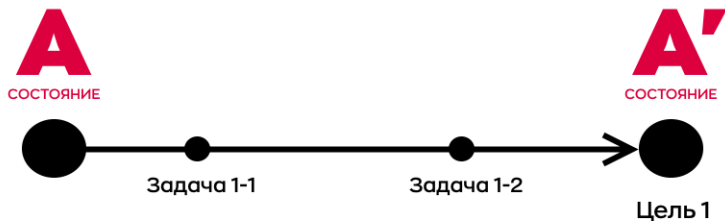
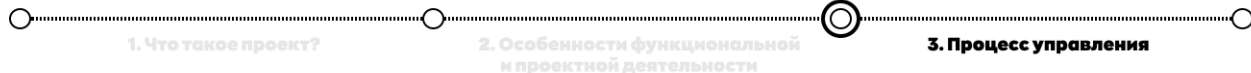


Свобода объекта управления выражается в способности (врожденной/приобретенной) избегать нежелательных ситуаций

Коллектив - группа людей, которые "идут" к общей цели и добиваются ее совместными усилиями

## Управление

- \* согласование целей
- \* целенаправленное воздействие на объект для перевода его в необходимое целевое состояние
- \* целенаправленное воздействие на коллективы людей для выполнения различных функций при решении проектных/операционных задач



## Постановка задачи



Ситуация, когда отсутствует хотя бы 1 элемент - ПРОБЛЕМА

## Цель

- \* конечный желаемый результат
- \* конечный результат, на который преднамеренно направлен процесс (субъектом)

## Задача

- \* проблемная ситуация с заранее заданной целью
- \* логическое высказывание вида "Дано - Результат - Метод"





## Функции управления

виды управленческой деятельности

### Планирование

установление целей/задач и разработка стратегического плана развития

### Организация

формирование структуры организации  
разделение и делегирование ответственности

### Координация

достижение согласованности между элементами организации

### Мотивация

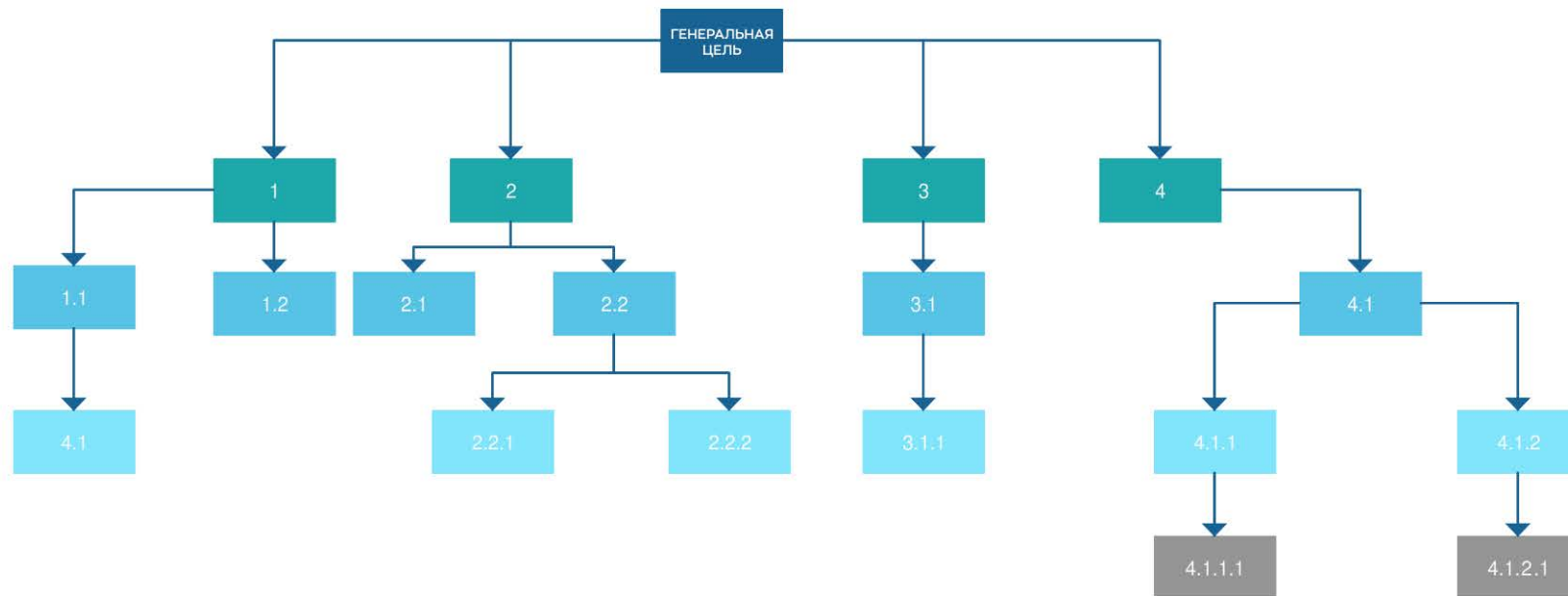
побуждение к продуктивной трудовой деятельности персонала

### Контроль

количественная и качественная оценка и учёт результатов работы организации

# Декомпозиция

разделение целого на отдельные части







## Резюме

- организации выполняют работы для достижения ряда целей. Работы представляют как проекты или как операции
- проект - временное предприятие, цель которого заключается в создании уникального продукта/услуги/результата в условиях ограниченных ресурсов
- функциональная деятельность и проекты различаются тем, что оперативная деятельность - продолжающийся во времени и повторяющийся процесс, в то время как проекты являются временными и уникальными
- управление - процесс целенаправленного воздействия на коллективы людей для выполнения различных функции при решении проектных/операционных задач

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ  
ЗАНЯТИЕ 1



**МИХАИЛ СИЗОВ**

МАРКЕТОЛОГ DIGITAL ПРОЕКТОВ  
УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР TRANSLATED

 +7 777 983 26 98

 [msizov@translated.org](mailto:msizov@translated.org)

